



PREFEITURA DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO
EMPRESA PÚBLICA DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO S/A / RIOSAÚDE

OFÍCIO Nº RSU-OFI-2023/00468

Rio de Janeiro, 07 de março de 2023.

Assunto: ACOMPANHAMENTO DAS ATIVIDADES. RELATÓRIO DE GESTÃO

**ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA EMPRESA
PÚBLICA DO RIO DE JANEIRO S/A - RIOSAÚDE**

CNPJ nº 19.402.975/0001-74 / NIRE 3330031030-4

DATA:28/02/2023 HORÁRIO: 10h.

PRESENTES

Conselheiras Titulares:

Fernanda Lousada Cardoso - Procuradora do Município do Rio de Janeiro

Flavia Joanna de Almeida Panta de Souza - Chefe de Gabinete da Secretaria Municipal de transformação Digital e Integridade Pública

Inêz dos Santos Souza - Gerente na Secretaria Municipal de Saúde do Rio de Janeiro

Stael Christian Riani Freire - Vice-Presidente da RIOSAÚDE

Convidado:

Roberto Rangel Alves Silva - Diretor-Presidente da RIOSAÚDE

Secretária do Conselho:

Lêda Maria de Vargas Rebello - Assessora da Vice-Presidência da RIOSAÚDE

PAUTA

Itens deliberativos / apreciativos

1) Panorama orçamentário e financeiro

2) Alteração da estrutura organizacional

No dia 28 de fevereiro de 2023, às 10h, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da RioSaúde, por meio de videoconferência. A Vice-Presidente da



Assinado com senha por LEDA MARIA DE VARGAS REBELLO, STAEI CHRISTIAN RIANI FREIRE, FERNANDA LOUSADA CARDOSO, FLAVIA JOANNA DE ALMEIDA PANTA DE SOUZA e INEZ DOS SANTOS SOUZA.
Documento Nº: 1958369-9688 - consulta à autenticidade em
<https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=1958369-9688>



SIGA

RSUOFI202300468A

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: EMPRESA PUBLICA DE SAUDE DO RIO DE JANEIRO S/A - RIOSAÚDE

NIRE: 333.0031030-4 Protocolo: 00-2023/774944-0 Data do protocolo: 03/10/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/10/2023 SOB O NÚMERO 00005729145 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 6C6D76AE5D8DE17351415E96B8AA114EE56B44C3BA2A84A75BF5A9DC94751155

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



Pag. 3/7

PREFEITURA DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO
EMPRESA PÚBLICA DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO S/A / RIO SAÚDE

RioSaúde e Conselheira Stael Christian Riani Freire abriu a reunião cumprimentando as (os) participantes, e informou sobre a presença do Diretor-Presidente Roberto Rangel Alves Silva, que saudou as Conselheiras, e durante a reunião fez intervenções complementares aos temas tratados. Foi dado início à pauta. **Primeiro item da pauta deliberativa / apreciativa - "Panorama orçamentário e financeiro": 1.1- Custeio 2022 - Fluxo de Pagamentos** - O quadro apresentado mostrou os valores que vêm sendo trabalhados, especificando as Notas liquidadas em 2022, com ênfase no grande volume que a RioSaúde tem. Demonstrou-se o que foi pago em janeiro e fevereiro, o que ficou em aberto e os restos a pagar, que são referentes a Notas que foram rejeitadas em algum momento durante o processo de pagamento por erros no seu cadastramento no Digital, pelas unidades. A DAF - Diretoria de Administração e Finanças tem procurado junto às áreas técnicas providenciar o compartilhamento desses casos para agilizar seu saneamento. Não foi deixada dívida acumulada para o ano posterior. A Conselheira Fernanda Lousada Cardoso questionou sobre o valor descrito no quadro como "valor a pagar banco", sendo esclarecido que esse valor é diferente dos restos a pagar, referindo-se ao que não se conseguiu liquidar, ficando para ser empenhado e pago no ano seguinte, ou pago por DLA - Despesa Liquidada Administrativamente. **1.2 - Custeio 2022 - Situação Orçamentária** - A seguir foi mostrado o status do que foi efetivamente liquidado e não liquidado, e as Notas pagas em 2022. Com o encerramento do FINCON e a entrada de diversas Notas de competência de 2022 após o encerramento do sistema, houve um acúmulo de Notas a serem cadastradas, liquidadas e pagas orçamentariamente. Foi necessário um esforço, na forma de força-tarefa, porque o FINCON teve uma divergência muito grande em relação às liquidações, apontando um grande volume de não-liquidação. Com a abertura do orçamento de 2023 e a reativação do sistema para processamento dos Restos a Pagar de 2022, a equipe pode retomar seu processo de trabalho. **1.3 - Custeio 2023 - Fluxo de Pagamentos** - Em seguida foi mostrado o custeio de 2023, onde já foram recebidas as Notas de competência do ano em curso e sua totalização, assim como o montante pago. Houve um crescimento de 44% (quarenta e quatro por cento) em comparação às competências de janeiro de 2022 e às competências de janeiro de 2023. Parte desse crescimento se deve ao novo convênio realizado com o Hospital Municipal Ronaldo Gazolla, iniciado em julho de 2022. A Conselheira Inêz dos Santos Souza deu o informe de que a Secretaria de Saúde, e as demais, tenderão a fazer suas próprias liquidações. A Vice-Presidente da RioSaúde e Conselheira Stael Christian Riani Freire complementou afirmando que os órgãos terão que fazer a preparação, o que a RioSaúde já vem adotando. São dois momentos: a pré-liquidação e a liquidação propriamente dita, como garantia de um fluxo mais ágil no pagamento, inclusive nas atestações dessas notas. A Conselheira Flávia Joanna de Almeida Panta de Souza perguntou sobre a solução que o Diretor-Presidente da RioSaúde Roberto Rangel Alves Silva citou sobre a automatização. A Vice-Presidente da RioSaúde e Conselheira Stael Christian Riani Freire respondeu que esta já acontece através do sistema da RioSaúde, que se chama Digital. Ele acompanha toda a Nota, embora hoje tenhamos uma dependência da Unidade na imputação desta no sistema. Estamos buscando que o próprio fornecedor faça esse procedimento, para que a RioSaúde tenha um melhor gerenciamento. **1.4. Metas DAF - Atas e Itens Homologados** - Esse tema é provocado também pelos órgãos de controle, para a redução do número dos contratos e das licitações emergenciais. Começamos o ano de 2021 com vários contratos não celebrados, abertos e sem formalização contratual. Naquele momento era importante o contrato emergencial. Agora é um outro momento, ou seja, reduzi-los, e transformá-los em atas registradas. Iniciamos 2023 mantendo elevado número de atas e itens homologados, como resultado de intenso trabalho da equipe. **1.5. Lasant - Histórico de prestação de Serviços** - Foi abordado o histórico das contratações com a Lasant, por ano e tipo de serviço: manutenção predial e reformas. Essa empresa já tem contrato com a RioSaúde desde 2018, e o quadro apresentado demonstrou o volume de



Assinado com senha por LEDA MARIA DE VARGAS REBELLO, STAEI CHRISTIAN RIANI FREIRE, FERNANDA LOUSADA CARDOSO, FLAVIA JOANNA DE ALMEIDA PANTA DE SOUZA e INEZ DOS SANTOS SOUZA.
Documento N°: 1958369-9688 - consulta à autenticidade em:
<https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=1958369-9688>

2



RSU OFI202300468A

SIGA

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: EMPRESA PUBLICA DE SAUDE DO RIO DE JANEIRO S/A - RIO SAUDE

NIRE: 333.0031030-4 Protocolo: 00-2023/774944-0 Data do protocolo: 03/10/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/10/2023 SOB O NÚMERO 00005729145 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 6C6D76AE5D8DE17351415E96B8AA114EE56B4C3BA2A84A75BF5A9DC94751155

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n° de protocolo.



Pag. 4/7

PREFEITURA DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO
EMPRESA PÚBLICA DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO S/A / RIO SAÚDE

recursos envolvidos nas contratações. A Vice-Presidente da RioSaúde e Conselheira Stael Christian Riani Freire fez um corte temporal porque em 2020 e em 2022 a RioSaúde teve mais recursos disponíveis para que fosse feita a manutenção predial, embora não tenha sido suficiente para que as unidades não ficassem precarizadas. Foi feito um balanço, inclusive fotográfico, para que fosse constatada a real situação. Visando melhorar as condições de trabalho, foram feitos contratos voltados para manutenção predial e reformas. Esse ano já foram feitas entregas, especialmente no Pronto Atendimento, para uma melhor assistência de atenção à saúde. A Conselheira Fernanda Lousada Cardoso inquiriu sobre o percentual gasto pela RioSaúde, não somente pela empresa Lasant, para que se tenha um comparativo entre outras empresas. A Vice-Presidente da RioSaúde e Conselheira Stael Christian Riani Freire esclareceu que esse detalhamento não pode ser trazido, mas na próxima reunião ordinária, que acontecerá após a reunião do Conselho Fiscal, será trazido esse parâmetro, mostrando esse universo. Portanto o tema não será esgotado na reunião de hoje, e os dados estão sendo consolidados para serem apresentados na próxima reunião, já que o Diretor de Administração e Finanças da RioSaúde Marcio Cristiano G. Telles Netto está elaborando um relatório contextualizado, com informações financeiras e operacionais. **Segundo item de pauta deliberativa / apreciativa - "Alteração da estrutura organizacional" - 2.1. Apostilamento dos Cargos da Atenção Primária** - A primeira alteração da estrutura é em relação à atenção primária. O Ofício acabou de chegar ao Gabinete informando que eles não prorrogarão mais o convênio da atenção primária, ou seja, a partir de março esse convênio não será mais executado. Esse convênio subsidiou boa parte de outros convênios da atenção hospitalar. Há cerca de três ou quatro meses a RioSaúde já vinha custeando os valores dos cargos em comissão porque como não havia o repasse e as pessoas estavam vinculadas à empresa nesses cargos em comissão, esses cargos foram repassados para a nossa rubrica de apoio à gestão, levando em conta o incremento importante com mais 1% (um por cento) do fundo de contingência, passando de 2% (dois por cento) para 3% (três por cento). Então a proposta é apostilar esses cargos, já que os mesmos já vêm sendo suportados pela sede. Esse era um convênio com sobra de recurso, e como a atenção hospitalar estava com dificuldades, esse convênio subsidiou a atenção hospitalar. Não há aumento de despesa porque esta já estava alocada no apoio à gestão. Não há nenhum impacto porque a despesa já está incorporada e sedimentada no nosso custeio de apoio à sede. A Conselheira Inêz dos Santos Souza perguntou se com o convênio finalizado, com a rubrica vindo para a sede, se esses cargos apostilados serão utilizados para os outros convênios. A Vice-Presidente da RioSaúde e Conselheira Stael Christian Riani Freire respondeu que esses cargos já estão sendo utilizados para a sede. Agora é necessário formalizar. Vai ser aberto um processo de apostilamento que irá para a CGCI para criação de novos códigos-sede. O item foi aprovado à unanimidade. **2.2. Alteração da Estrutura do Núcleo de Comunicação e Ouvidoria - Sede** - Foi explicado que a RioSaúde já tem esse Núcleo. O que está sendo proposto é a realocação desses cargos, que já existem, dentro desse Núcleo. Formalmente esses cargos já estão na Comunicação, mas não estão codificados como tal. São cargos da Presidência, e precisam estar alocados de forma correta. Outra razão é o Processo-Rio, que exige a lotação correta. O item foi aprovado à unanimidade. **2.3. Alteração de Estrutura do Hospital Municipal Ronaldo Gazolla** - O Diretor-Presidente Roberto Rangel Alves Silva iniciou a explanação do item, informando que o Hospital, a partir do aditivo, passou a executar um grande número de cirurgias, e foram planejados três centros cirúrgicos e um ambulatório de especialidades cirúrgicas. Para cada centro cirúrgico havia a prerrogativa de haver um Coordenador Médico para a parte cirúrgica e outro para a parte de anestésico. Mas observou-se que havia a necessidade de haver Chefes de Plantão, e não havia esse cargo. Em conversas com a Divisão Médica da unidade foi feito um rearranjo das Coordenações Médicas de forma que haveria ganhos no nível de Chefias



Assinado com senha por LEDA MARIA DE VARGAS REBELLO, STAEL CHRISTIAN RIANI FREIRE, FERNANDA LOUSADA CARDOSO, FLAVIA JOANNA DE ALMEIDA PANTA DE SOUZA e INEZ DOS SANTOS SOUZA.
Documento N°: 1958369-9688 - consulta à autenticidade em <https://acesso.processo.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=1958369-9688>

3



RSUOFI202300468A

SIGA

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: EMPRESA PUBLICA DE SAUDE DO RIO DE JANEIRO S/A - RIO SAUDE
NIRE: 333.0031030-4 Protocolo: 00-2023/774944-0 Data do protocolo: 03/10/2023
CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/10/2023 SOB O NÚMERO 00005729145 e demais constantes do termo de autenticação.
Autenticação: 6C6D76AE5D8DE17351415E96B8AA114EE56B44C3BA2A84A75BF5A9DC94751155

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n° de protocolo.



Pag. 5/7

PREFEITURA DA CIDADE DO RIO DE JANEIRO
EMPRESA PÚBLICA DE SAÚDE DO RIO DE JANEIRO S/A / RIOSAÚDE

de Plantão. Então nós estamos propondo a exclusão de 4 (quatro) Coordenações Médicas e a criação de outros cargos, com 5 (cinco) cargos de Chefas de Plantão, 1 (um) cargo de Gerente Executivo do ambulatório de especialidades cirúrgicas, e 1 (um) cargo para fazer a ligação entre o ambulatório e o centro cirúrgico. A proposta é otimizar as questões operacionais, principalmente no mapa cirúrgico, que é muito complexo. Não vai haver aumento de despesa, inclusive haverá um pequeno saldo. É uma readequação dentro do próprio convênio. O item foi aprovado à unanimidade. A Vice-Presidente da RioSaúde e Conselheira Stael Christian Riani Freire confirmou a data da próxima reunião, quando será exposto o consolidado sobre a manutenção predial, e será trazido tudo o que foi produzido pelo Conselho Fiscal. A Conselheira Fernanda Lousada Cardoso solicitou notícias sobre as exigências do TCM, e foi informada de que está sendo atualizado para que as informações sejam trazidas na próxima reunião ordinária. E nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente Ata por mim, Lêda Maria de Vargas Rebello, a qual foi aprovada e assinada por todos os membros do Conselho, ficando autorizado o seu registro na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro - JUCERJA.

LEDA MARIA DE VARGAS REBELLO
SUPERVISOR DE REGULAÇÃO
Matrícula: 40592774
RS/PRE

STAEI CHRISTIAN RIANI FREIRE
VICE-PRESIDENTE
Matrícula: 40462952
RS/PRE/VP

INEZ DOS SANTOS SOUZA
GERENTE II
Matrícula: 2190148
S/SUBG/CDI/GAT-2

FERNANDA LOUSADA CARDOSO
PROCURADOR CHEFE
Matrícula: 2211969
PG/PAS

FLAVIA JOANNA DE ALMEIDA PANTA DE SOUZA
CHEFE DE GABINETE
Matrícula: 3246626
TDI/GAB



Assinado com senha por LEDA MARIA DE VARGAS REBELLO, STAEI CHRISTIAN RIANI FREIRE, FERNANDA LOUSADA CARDOSO, FLAVIA JOANNA DE ALMEIDA PANTA DE SOUZA e INEZ DOS SANTOS SOUZA.
Documento Nº: 1958369-9688 - consulta à autenticidade em
<https://acesso.proccasso.rio/sigaex/public/app/autenticar?n=1958369-9688>



RSUOP1202300468A

4

SIGA

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: EMPRESA PUBLICA DE SAUDE DO RIO DE JANEIRO S/A - RIOSAÚDE

NIRE: 333.0031030-4 Protocolo: 00-2023/774944-0 Data do protocolo: 03/10/2023

CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/10/2023 SOB O NÚMERO 00005729145 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 6C6D76AE5D8DE17351415E96B8AA114EE56B44C3BA2A84A75BF5A9DC94751155

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o nº de protocolo.



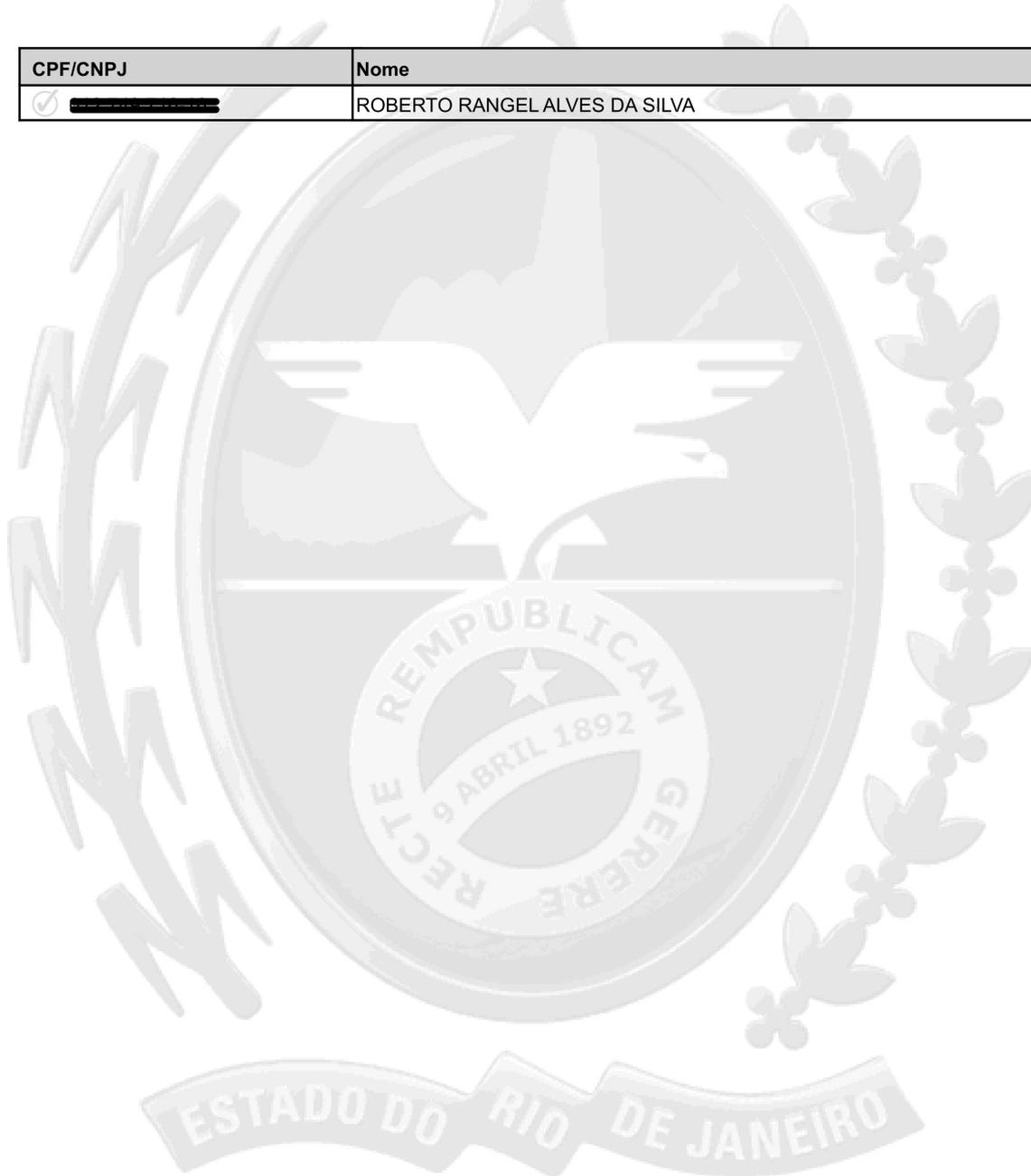
Pag. 6/7



IDENTIFICAÇÃO DOS ASSINANTES

CERTIFICO QUE O ATO DA EMPRESA PUBLICA DE SAUDE DO RIO DE JANEIRO S/A - RIOSAUDE, NIRE 33.3.0031030-4, PROTOCOLO 00-2023/774944-0, ARQUIVADO EM 05/10/2023, SOB O NÚMERO (S) 00005729145, FOI ASSINADO DIGITALMENTE.

CPF/CNPJ	Nome
	ROBERTO RANGEL ALVES DA SILVA



05 de outubro de 2023.

Gabriel Oliveira de Souza Voi
Secretário Geral

1/1

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro

Empresa: EMPRESA PUBLICA DE SAUDE DO RIO DE JANEIRO S/A - RIOSAUDE
NIRE: 333.0031030-4 Protocolo: 00-2023/774944-0 Data do protocolo: 03/10/2023
CERTIFICO O ARQUIVAMENTO em 05/10/2023 SOB O NÚMERO 00005729145 e demais constantes do termo de autenticação.

Autenticação: 6C6D76AE5D8DE17351415E96B8AA114EE56B44C3BA2A84A75BF5A9DC94751155

Para validar o documento acesse <https://www.jucerja.rj.gov.br/servicos/chanceladigital>, informe o n° de protocolo.



Pag. 7/7